


Приложение №2

Утверждено решением Попечительского совета
ЧОУ ВО «Тольяттинская академия управления»
от 26.03.2026 протокол №108

Председатель Попечительского совета


Г.В. Гильгулин

Приоритетные направления деятельности, цели и задачи ЧОУ ВО «Тольяттинская академия управления» на 2026 год

Стратегия Академии до 2035 года: «Разработка и реализация организационного проекта и программы создания на базе Академии инновационной экосистемы предпринимательства, обеспечивающей, на основе проектно-программного подхода и инженерно-технологической компоненты, формирования предпринимательского мышления, развития инноваций, поддержку студенческих стартапов, коммерциализацию проектной и научной деятельности».

Приоритетными направлениями стратегии ТАУ-2035 являются:

1. Формирование благоприятной корпоративной среды Академии для непрерывного развития экосистемы предпринимательства, подготовки и воспроизводства квалифицированного персонала, обладающего современными компетенциями.
2. Организация образовательной деятельности Академии в соответствии с принятой стратегией
 - Разработка и реализация новой модели образовательной программы (строится на базе проектов и соорганизованного учебного плана), в целях формирования у обучающихся современных управленческих и предпринимательских компетенций и эффективного включения в проектную и научную деятельность Академии.
 - Разработка новых и актуализация действующих ключевых образовательных технологий:
 - тренировка профессиональных и межпрофессиональных компетенций и подготовка проектных команд;
 - мастерские современных и перспективных технологий;
 - практики и стажировки в высокотехнологичных компаниях.
 - Открытие новых направлений подготовки кадров в соответствии с государственной политикой в сфере образования и потребностями индустриальных партнеров Академии.

3. Развитие цифровой экосистемы и проведение комплексной модернизации информационно-технологической инфраструктуры Академии в условиях глобальной цифровой трансформации образования и подготовки современных кадров.
4. Укрепление конкурентных позиций Академии, как центра формирования и развития управленческих компетенций, путем увеличения контингента слушателей по программам ДПО и подготовки высококвалифицированных кадров для индустриальных партнеров.
5. Совершенствование системы работ в целях качественного и количественного увеличения контингента обучающихся во всех учебных подразделениях Академии.
 - Развитие непрерывной системы образования Академии: детский сад - начальная школа - средняя школа - ВУЗ в целях обеспечения преемственности уровней образования и максимального сохранения действующего контингента обучающихся.
 - Формирование эффективной системы работ по увеличению абитуриентской базы вуза и количественного состава обучающихся по программам дошкольного и общего образования.
6. Финансовое обеспечение реализации стратегии, формирование бюджета развития Академии, путем увеличения объема платных образовательных услуг, привлечения инвестиций, создания эндаумент фонда Академии.

Целевые показатели деятельности Академии на период до 2035 года:

1. Проектная и предпринимательская деятельность студентов и ППС

- Общее количество разрабатываемых проектов в каждом учебном году — не менее 5 на 100 студентов очной формы обучения.
- Доля ВКР, соответствующих требованиям стартапов, — не менее 3% от общего количества ВКР.
- Доля реализованных проектов, разрабатываемых по заказам организаций и индустриальных партнеров, — не менее 30% от общего количества проектов.
- Доля студенческих проектов, принявших участие в грантовых конкурсах, — не менее 10% от общего числа проектов.
- Доля студентов, ежегодно открывающих свое дело, — не менее 1% от общего количества обучающихся.
- Доля профессорско-преподавательского состава, вовлеченного в наставничество студенческими проектными командами, — не менее 20% от общего состава ППС.

2. Результаты подготовки и профессиональной траектории выпускников вуза и школы Академии

- Обеспечить динамику роста количества выпускников, занимающих ключевые управленческие позиции в ведущих компаниях Самарского региона и Российской Федерации, в течение 5-летнего периода после выпуска.
- Доля выпускников средней школы ТАУ, поступивших в Академию для продолжения обучения, — не менее 10% от общего состава выпускного класса.

3. Развитие образовательных программ и контингента обучающихся Академии

- Обеспечить открытие нового инженерного направления подготовки в период до окончания 2028 года.
- Обеспечить динамику ежегодного роста контингента обучающихся (детский сад, начальная школа, средняя школа, вуз) в размере 5%.

4. Научно-инновационное развитие

- Обеспечить разработку и регистрацию объектов интеллектуальной собственности Академии — не менее 10 в период до 2035 года.
- Обеспечить создание не менее одной научной школы в период до 2035 года.

5. Развитие человеческого капитала Академии

- Доля ППС с ученой степенью — не менее 65% от общего количества профессорско-преподавательского состава.
- Охват программами повышения квалификации в области цифровых и предпринимательских компетенций профессорско-преподавательского состава — не менее 70% от общего состава ППС.

6. Финансовая устойчивость и ресурсное развитие Академии

- К 2035 году доля доходов от реализации программ ДПО — не менее 10% от общих доходов Академии.
- Создание в период до 2030 года фонда целевого капитала Академии (эндаумент-фонда).

7. Позиции Академии в национальной системе высшего образования

- Обеспечить позицию Академии в национальном агрегированном рейтинге вузов РФ — не ниже 6 лиги.

Направление: проектно-аналитическая деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Приступить к реализации стратегии Академии. Установить целевые показатели реализации стратегии Академии на 2026 год.</p>	<p>Целевые показатели реализации стратегии Академии на 2026 год:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение показателей КЦП (бюджетные и внебюджетные места) на 2026 год. 2. Целевой прием абитуриентов: <ul style="list-style-type: none"> - Направление «Экономика» - 2 чел. - Направление «Менеджмент» - 2 чел. - Направление «Прикладная информатика» - 2 чел. - Направление «Реклама и связи с общественностью» - 1 чел. - Направление «Дизайн» - 1 чел. 3. Целевое обучение студентов 1-4 курсов: <ul style="list-style-type: none"> - Направление «Экономика» - 2 чел. - Направление «Менеджмент» - 2 чел. - Направление «Прикладная информатика» - 2 чел. - Направление «Реклама и связи с общественностью» - 1 чел. - Направление «Дизайн» - 1 чел. 4. Прием на обучение выпускников СПО (не менее 20% от общего приема обучающихся). 5. Проектная деятельность: <ul style="list-style-type: none"> - Разработка проектов уровня стартап и защита ВКР (не менее 3-х проектов) - Разработка и реализация студенческих проектов для решения практических задач индустриальных партнеров Академии (не менее 5 проектов) - Разработка и реализация студенческих проектов в рамках грантовых конкурсов (не менее 3-х проектов) - Разработка и реализация студенческих проектов в рамках программ социального проектирования «Обучение служением» (не менее 3-х проектов) - Подготовка победителей и призеров в рамках олимпиады «Я - профессионал» (не менее 5 участников, не менее 1 призера) - Участие в разработке технологических проектов в кооперации с техническими вузами и индустриальными партнерами (не менее 1 проекта). 	<p>В течение 2026 года</p>

6. Формирование контингента обучающихся магистратуры из числа выпускников бакалавриата Академии:
- Направление «Экономика» - 5 чел.
 - Направление «Менеджмент» - 5 чел.
 - Направление «Прикладная информатика» - 2 чел.
 - Направление «Реклама и связи с общественностью» - 1 чел.
 - Направление «Дизайн» - 1 чел.
7. Заполнение вакантных бюджетных мест очной формы обучения за счет перевода студентов с платной на бюджетную основу (не менее 50% от вакантных бюджетных мест).
8. Запуск новых программ ДПО, обеспечивающих доходы Академии не менее 1,5% от общей доходной части бюджета Академии.
9. Динамика ежегодного роста контингента обучающихся в учебных подразделениях Академии: детский сад, начальная школа, средняя школа, вуз в размере 5%.
10. Переход на обучение в первый класс начальной школы не менее 80% выпускников подготовительной группы.
11. Наполнение электронными материалами учебных дисциплин в ЭИОС в объеме 100%.
12. Позиция Академии в национальном агрегированном рейтинге вузов РФ не ниже 6 лиги.
13. Выполнение целевых показателей НИР. Обеспечение выполнения минимальных требований к НИР по количеству публикаций на 1 НПП (штатные, внутренние и внешние совместители):
- Публикация статей в журналах ВАК - 1 статья.
 - Публикация авторских статей в журналах, сборниках конференций РИНЦ - 2 статьи.
 - Руководство научной работой студентов (НИРС) с публикацией статей студентов (научный руководитель, соавтор) - 2 статьи.
- Организация и проведение цикла из шести проектно-аналитических сессий с профессорско-преподавательским составом и руководителями обеспечивающих подразделений по организации работы, направленных на реализацию стратегии ТАУ 2026-2035 г.

<p>Сформировать и внедрить новую модель образовательной программы, в рамках которой, учебный план обеспечивает реализацию проектной деятельности Академии, что позволяет каждому студенту развить компетенции в области управления проектами и предпринимательской культуры.</p>	<p>Включение в учебный план ТАУ форм практической подготовки по освоению современных компетенций и развития стартап-среды в Академии.</p> <p>Основные направления работ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Решение практических задач высокотехнологических предприятий и организаций, стратегических партнёров Академии и организаций социальной сферы, в том числе в рамках федеральной программы «Обучение служением». 2. Продолжение аналитической работы по теме «Современные технологии в энергетике, развитие инженерных систем и инфраструктур» совместно с ФГУП «НАМИ». Организация и проведение проектно-аналитических сессий в рамках темы. 3. Организация подготовки студенческих проектных команд для участия в федеральных программах и конкурсах (федеральная программа «Обучение служением», федеральный конкурс «Твой ход», федеральный конкурс «Росмолодежь. Гранты» и др.) 4. Организация работы студентов по подготовке к защите ВКР в формате «Стартап как ВКР». 5. Продолжение реализации мероприятий Дорожной карты в рамках межвузовского соглашения между Самарским государственным медицинским университетом и Тольяттинской академией управления по развитию и поддержке студенческих инициатив на базе проектного центра ТАУ и точки кипения СамГМУ. 	<p>В течение 2026 года</p>
	<p>Проведение постоянного мониторинга и анализа лучших отечественных и мировых практик ведущих университетов, современных образовательных структур, цифровых образовательных систем для трансферта в практику Академии.</p>	
	<p>Продолжить формирование корпуса мастеров и тьюторов из состава успешных выпускников ТАУ для включения в сетевые онлайн-форматы по реализации образовательных программ ТАУ.</p>	

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Разработка и организация проведения профориентационных мероприятий (онлайн и оффлайн) с обучающимися средних школ и колледжей г.о.Тольятти и Самарской области. Формирование потенциальной базы абитуриентов. Подготовка студенческих проектных команд и экспертов-наставников для проведения профориентационных мероприятий</p>	<p>Совместно с департаментом образования Администрации городского округа Тольятти и Государственным бюджетным учреждением дополнительного профессионального образования Самарской области «Региональный центр развития трудовых ресурсов» в 2026 г. организовать проведение для обучающихся школ Самарской области чемпионата «TAU Skills для юниоров» на базе Образовательного центра «Галактика» по 14 компетенциям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Технологии волоконно-оптических связей для БПЛА • Программирование БПЛА (на Python) • Управление БПЛА • 3D-дизайн и анимация • Разработка виртуальных миров • Нейросети и BigData • Туризм • Интернет-маркетинг • Промышленный дизайн • Предпринимательство • Моушэн-дизайн • Робототехника • Веб-технологии • Графический дизайн. <p>Реализация в общеобразовательных школах г.о. Тольятти и Самарской области серии образовательных интенсивов по профилям подготовки в Академии:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Экономика и предпринимательство - Медиа-технологии и интернет-маркетинг - Web-технологии - Промышленный дизайн <p>Обеспечить подготовку студенческих проектных команд и экспертов-наставников для реализации интенсивов.</p>	<p>В течение 2026 года</p>

Направление: участие Академии в аккредитационном мониторинге и рейтингах вузов

Цели	Задачи	Срок исполнения	
Выполнение показателей мониторинга системы образования	Обеспечить сохранение достигнутых результатов в части отнесения Академии к «зеленой» зоне по результатам проверок корректности размещения информации на официальном сайте и в федеральных информационных системах ФИС ГИА и ПРИЕМА и ФИС ФРДО	в течение 2026 года	
Выполнение показателей аккредитационного мониторинга	Обеспечить средний балл ЕГЭ обучающихся, принятых на обучение по образовательным программам бакалавриата, на уровне не ниже 60 баллов	в течение 2026 года	
Обеспечить долю обучающихся, успешно завершивших обучение по программам высшего образования, от общей численности обучающихся, поступивших на обучение по соответствующей образовательной программе высшего образования, не ниже 70%	Обеспечить долю научно-педагогических работников, имеющих ученую степень и (или) ученое звание, и (или) лиц, приравненных к ним, в общем числе работников, реализующих образовательные программы высшего образования, не ниже 60%		
Обеспечить долю работников из числа руководителей и работников организации, деятельность которых связана с направленностью (профилем) реализуемой образовательной программы, в общем числе работников, реализующих образовательные программы высшего образования, не ниже 5%	Обеспечить долю выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников образовательной организации, обучавшихся по образовательным программам высшего образования, не менее 70%		
Участие в национальных и локальных рейтингах	Улучшить позицию Академии в Национальном агрегированном рейтинге		в течение 2026 года
	Улучшить позиции Академии в Предметных национальных агрегированных рейтингах по УГСН: 09.03.00 – Информатика и вычислительная техника 38.03.00 – Экономика и управление 42.03.00 – Средства массовой информации		в течение 2026 года
	Продолжать участие Академии в рейтинге по качеству подготовки специалистов в области искусственного интеллекта	в течение 2026 года	

Направление: развитие новых форм сотрудничества с партнерами

Цели	Задачи	Срок исполнения
Развитие сетевых форм реализации образовательных программ	Продолжить работу с партнерами Академии по заключению договоров на сетевую форму реализации образовательных программ высшего образования	в течение 2026 года
Развитие форм сотрудничества с промышленными партнерами	Продолжить работу по заключению договоров на целевое обучение в рамках приемной кампании 2026	в течение 2026 года

Направление: участие в конкурсах на распределение федеральных КЦП

Цели	Задачи	Срок исполнения
Привлечение контингента обучающихся и слушателей для обучения в Академии за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета.	Обеспечить участие в открытом публичном конкурсе по распределению контрольных цифр приема по специальностям и направлениям подготовки и (или) укрупненным группам специальностей и направлений подготовки для обучения по образовательным программам высшего образования за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета на 2027/2028 учебный год	В течение 2026 года

Направление: научно-исследовательская деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Повышение уровня публикационной активности профессорско-преподавательского состава и научно-педагогических работников (НПР) Академии, как необходимое условие выполнения показателей НИР Академии в мониторинге эффективности организаций высшего образования, обеспечение реализации образовательных профессиональных программ в соответствии с требованиями ФГОС3++, формирование количественного показателя публикаций для получения КЦП, увеличение индекса ХИРША</p>	<p>Обеспечить подготовку публикаций не менее 80% от общего числа научно-педагогических работников в рецензируемых научных журналах и изданиях, в том числе рекомендованных ВАК и включенных в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).</p> <p>Проведение работ по повышению уровня публикационной активности НПР с ученой степенью в журналах и изданиях, рекомендованных ВАК, в целях формирования совокупного вклада авторов в повышение индекса ХИРША Академии как одного из показателей мониторинга.</p>	<p>В течение 2026 года</p>
<p>Выполнение требований показателя результативности НИР по обеспечению количества НПР, защитивших диссертации на соискание ученой степени кандидатов наук, докторов наук, и требований по повышению научной квалификации НПР - присвоение ученого звание доцента, профессора.</p>	<p>Обеспечить выполнение показателей мониторинга НИР по следующим направлениям деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – доля исследователей (кандидатов наук) в возрасте до 39 лет в общей численности организации; – выполнение требований по повышению научной квалификации НПР - присвоение ученого звание доцента, профессора. 	<p>В течение 2026 года</p>
<p>Организация и проведение Академией научных мероприятий в рамках Десятилетия науки и технологий в России</p>	<p>Организация и проведение V Национальной научно-практической конференции «Цифровые технологии: настоящее и будущее» с международным участием с изданием сборника статей конференции и размещением сборника в системе Elibrary.ru с последующей индексацией в РИНЦ.</p> <p>Организация проведение V Научно-исследовательского семинара «Молодой исследователь. Проектирование и внедрение исследований в сферу бизнеса» в День</p>	<p>В течение 2026 года</p>

	<p>российской науки.</p> <p>Проведение секции Академии «Цифровые технологии: настоящее и будущее» в рамках 52 Самарской областной студенческой научной конференции с публикацией статей в сборнике конференции с индексацией в РИНЦ.</p> <p>Организация участия во внешних научных мероприятиях с целью публикации статей в сборниках конференций с индексацией в РИНЦ.</p>	
<p>Обеспечение выполнения требований Минобрнауки по реализации Дорожной карты по разработке и реализации мер, направленных на поддержку научных студенческих объединений, созданию условий, способствующих более продуктивной научно-исследовательской работе обучающихся (НИРС) в процессе организации образовательного процесса по основным образовательным программам, формированию исследовательских компетенций обучающихся.</p>	<p>Организация и проведение работ по направлениям деятельности студенческого научного объединения Академии (СНО ТАУ)</p> <ul style="list-style-type: none"> – организация и проведение научно-практических мероприятий, конференций с участием СНО ТАУ – привлечение обучающихся ТАУ к научно-исследовательской и просветительской деятельности, в том числе во взаимодействии с вузами-партнерами; – участие во Всероссийских студенческих научно-практических мероприятиях, конференциях, конгрессах; – организация публикационной активности обучающихся; – представление кандидатур обучающихся, входящих в студенческое научное объединение (СНО), имеющих достижения в научных исследованиях, для участия в конкурсах: именных стипендий Губернатора Самарской области и именных премий Губернатора Самарской области – организация участия представителей студенческого научного объединения Академии в знаковых мероприятиях «Десятилетия науки и технологий в России»: VI Конгресс молодых ученых, федеральная территория «Сириус», г.Сочи; 	<p>В течение 2026 года</p>
<p>Обеспечение выполнения требований просветительской научной деятельности в рамках Десятилетия науки и технологий в России.</p>	<p>Ведение на сайте Академии блока «Научная деятельность», в том числе актуализация информации нового раздела 2026 года «Национальные проекты России».</p>	<p>В течение 2026 года</p>
<p>Взаимодействие по направлению научно-исследовательской деятельности с вузами-партнерами.</p>	<p>1.Реализация Дорожной карты взаимодействия Тольяттинской академии управления с Самарским государственным медицинским университетом на основании Договора о сотрудничестве от 12.10.2022 № 12.</p> <p>2.Реализация взаимодействия с ГНЦ ФГУП НАМИ на основании Соглашения о сотрудничестве от 25.08.2025 №86</p>	<p>В течение 2026 года</p>
<p>Обеспечение показателя мониторинга по НИОКР организаций высшего образования.</p>	<p>Организация и проведение НИОКР, совместно с организациями и вузами-партнерами Академии.</p>	<p>В течение 2026 года</p>

<p>Реализация деятельности Лаборатории цифрового дизайна ТАУ в рамках Десятилетия науки и технологий в России.</p>	<p>Организация и проведение VI Регионального «Цифрового чемпионата» в онлайн-формате в форме творческого соревнования участников-школьников 9-11-х классов и обучающихся колледжей в умении владения цифровыми графическими программами и создания графики в 2D- и 3D в целях профориентации по направлению Дизайн в ТАУ (декабрь)</p>	<p>В течение 2026 года</p>
	<p>Организация и проведение Регионального конкурса плакатов и рисунков «Моя великая Русь» для обучающихся творческих вузов, учащихся художественных и общеобразовательных школ в целях профориентации по направлению Дизайна ТАУ (январь-февраль)</p>	
	<p>Организация и проведение Регионального ДИЗАЙН - МАРАФОНА «ДИЗПРОМ ТАУ» с целью развития направления подготовки «Промышленный дизайн» (октябрь 2025 - апрель 2026)</p>	
	<p>Организация и проведение конкурсов совместно с АНО «Научно-производственный центр беспилотных авиационных систем» «Самара» производственной площадкой» Транспорт будущего» г.о. Тольятти: - Региональный творческий Конкурс «Беспилотное будущее» (февраль- апрель) -Конкурс обучающихся Тольяттинской академии управления «Горизонты будущего» (февраль - апрель)</p>	
	<p>Организация и проведение мастер-классов по направлению «Промышленный дизайн» (март-апрель): - «Технический рисунок» - «3D моделирование»</p>	
	<p>Организация и проведение экспресс-курсов (март, апрель, июнь) по подготовке к творческим вступительным испытаниям в форме краткосрочного мастер-класса по требованиям прохождения творческого испытания «Композиция» для поступления в ТАУ на направление 54.03.01 «Дизайн» на профили: - «Промышленный и предметный дизайн», - «Графический дизайн», - «Графика компьютерных игр и анимация».</p>	

	Организация взаимодействия с администрацией Нефтегорского района по разработке дизайн-проекта «Разработка средовых объектов индентификации Нефтегорского муниципального района с целью туристической привлекательности территории»	
Реализация деятельности Лаборатории современной культуры России и Китая в рамках Десятилетия науки и технологий в России	Проведение научных, научно-практических, просветительских, культурных мероприятий по вопросам изучения традиционного и современного искусства, культуры России и Китая рамках проведения в 2026 году «Года образования»: - организация и проведение V Симпозиума «Самарская Лука - точка притяжения. Россия-Китай 2026» с международным участием	В течение 2026 года

Направление: международная деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Развитие сотрудничества с зарубежными вузами-партнерами Академии.</p>	<p>Расширение сотрудничества с новыми зарубежными партнерами из стран СНГ, Китая, Индии с последующим оформлением соглашений о сотрудничестве.</p>	<p>в течение 2026 года</p>
	<p>Развитие сотрудничества с зарубежными вузами-партнерами Академии в части реализации программ виртуальной академической мобильности, участия в научно-исследовательской деятельности, конференциях и культурных мероприятиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компания международных образовательных технологий RUIPAN (КНР); – Карпагамская Академия Высшего Образования (Индия); – Барановичский государственный университет (Беларусь). 	<p>в течение 2026 года</p>
	<p>Организация участия студенческих команд Академии в конкурсах проектных разработок, организованных международными компаниями и общественными организациями.</p>	
	<p>Проведение системной работы по позиционированию, продвижению и организации коммуникаций Академии за рубежом:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ведение страниц Академии на сайте Education-in-Russia (https://education-in-russia.com) и Study in Russia (https://studyinrussia.ru/); 2. Организация работы по подготовке и сопровождению контента для англоязычного сайта ТАУ 3. Организация работы по подготовке и сопровождению контента международной деятельности на сайте и официальных страницах Академии в социальных сетях Интернет. 	<p>в течение 2026 года</p>
<p>Организация работы с иностранными студентами и абитуриентами</p>	<p>Актуализация и утверждение нормативной документации, регламентирующей международную деятельность Академии:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Порядок отбора и взаимодействия с агентствами по набору на обучение иностранных граждан; 2. Инструкции (правила) пребывания иностранных студентов в Академии. 3. Положение о порядке организации приема иностранных граждан — официальных лиц и делегаций иностранных государств и международных организаций. <p>Организация и проведение вводных и последующих инструктажей по правилам въезда / выезда / пребывания иностранных студентов в Академии.</p> <p>Организация и проведение мероприятий по адаптации и социализации иностранных студентов.</p> <p>Организация работы Академии в информационно-аналитической системе формирования и распределения квоты приёма иностранных граждан и лиц без гражданства, в том числе соотечественников, проживающих за рубежом, на обучение в Российской Федерации (ИАС ФРКП (https://russia-edu.minobrнауки.gov.ru)).</p>	<p>в течение 2026 года</p>

Направление: воспитательная деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Создание условий для развития обучающихся как высоконравственных, патриотичных, социально ответственных граждан России на основе традиционных российских духовно -нравственных и культурно-исторических ценностей</p>	<p>Проведение событийных мероприятий, посвященных Году единства народов России, знаковым датам и событиям в отечественной истории, в т.ч. в рамках учебных дисциплин «История России», «Основы российской государственности» и деятельности Студенческого патриотического клуба «Волжанин» ТАУ.</p>	<p>в течение года</p>
	<p>Развитие Студенческого патриотического клуба «Волжанин» ТАУ, как площадки для дискуссий, по актуальным вопросам истории, современной политики и общественных отношений, сбережения традиционных духовно-нравственных ценностей, как волонтерского центра и организатора мероприятий патриотической направленности.</p>	<p>в течение года</p>
	<p>Проведение «уроков мужества», встреч с земляками - участниками СВО, представителями общественных объединений, оказывающих гуманитарную поддержку бойцам СВО и их семьям, в целях патриотического воспитания и вовлечения обучающихся в волонтерскую и гуманитарную деятельность.</p>	<p>в течение года</p>
	<p>Развитие волонтерства среди обучающихся, вовлечение их в актуальные добровольческие практики, реализуемые в партнерстве с профильными НКО и общественными объединениями г.о.Тольятти и Самарской области</p>	<p>в течение года</p>
	<p>Организация гуманитарных благотворительных акций среди обучающихся и сотрудников ТАУ по оказанию помощи участникам СВО</p>	<p>в течение года</p>
	<p>Проведение просветительских мероприятий, направленных на формирование у обучающихся представлений о вызовах и угрозах для жизни людей в современном мире; мерах противостояния и противодействия терроризму и экстремизму как крайним формам преступлений против человечности, юридической ответственности за их поддержку.</p>	<p>в течение года</p>

Формирование условий для развития у обучающихся разносторонних компетенций, раскрытия их способностей и талантов, активной социальной позиции, удовлетворения их потребностей в нравственном, культурном и интеллектуальном развитии	<p>Организация и поддержка участия обучающихся и представителей ППС Академии в федеральных и региональных форумах, фестивалях, конкурсах, конференциях, проектах с целью развития у них разносторонних компетенций, раскрытия их способностей, укрепления имиджа и репутации Академии в профессиональном сообществе.</p>	<p>в течение года</p>
	<p>Организация и проведение внутривузовских и межвузовских культурно-творческих мероприятий – тематических вечеров, праздников, конкурсов, экскурсий и др., способствующих раскрытию творческого потенциала обучающихся, формированию у них ценности культурного наследия и культурного кода ТАУ, Самарской области и России, развитию досуговой среды ТАУ.</p>	<p>в течение года</p>
Развитие соуправления в контуре воспитательной деятельности (ВД) в ТАУ как сочетания административного управления и студенческого самоуправления, их инициативности и сотрудничества в определении актуальных направлений ВД и мероприятий по их реализации	<p>Организация запроса, обсуждения и учета предложений Студенческого совета ТАУ, как органа самоуправления обучающихся, при формировании Календарного плана воспитательной работы в ТАУ на 2025/2026 учебный год и его реализации.</p>	<p>май-июнь</p>
	<p>Применение актуальных мер мотивации и поощрения обучающихся за участие в мероприятиях, проводимых в контуре воспитательной деятельности в ТАУ, стимулирования и общественного признания их активности.</p>	<p>в течение года</p>
Формирование здоровьесберегающей среды, ценностей здорового образа жизни, ответственного отношения к природной среде	<p>Активизировать деятельность Студенческого спортивного клуба «Фитнес-ТАУ» на базе его спортивных команд, включая действующую команду ТАУ по киберспорту, а также развивать перспективные виды спорта, востребованные среди молодежи, в целях совершенствования физкультурно-оздоровительной работы с обучающимися, обеспечения системной и целенаправленной подготовки спортивных команд и формирования кадрового резерва для них.</p>	<p>в течение года</p>

	Расширение практики проведения внутривузовских спортивных соревнований и участия команд ТАУ в спортивных турнирах различного уровня по разным видам спорта (легкая атлетика, биатлон, лыжные гонки, силовое многоборье, настольный теннис, комплекс ГТО, диджитал-турниры по киберспорту), повышение престижа студенческого спорта в Академии.	в течение года
	Проведение традиционных трекингов по маршруту с. Ширяево – п. Солнечная поляна (Каменная чаша) для формирования волевых качеств и развития физической выносливости у обучающихся.	май, сентябрь 2026 г.
Профилактика деструктивного поведения, формирование культуры безопасного поведения	Участие в социально-психологическом тестировании по раннему выявлению незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ. Организация просветительских и профилактических мероприятий по предупреждению распространения наркомании, алкоголизма, табакокурения, других проявлений деструктивного поведения, повышению уровня безопасности в студенческой среде.	в течение года
	Организация профилактической работы в целях снижения риска деструктивных и экстремистских проявлений в студенческой среде.	Октябрь -ноябрь 2026г.

Направление: приоритетные направления деятельности средней общеобразовательной школы – филиала Академии

Цели	Задачи	Срок исполнения
Обеспечение достижения высоких показателей образовательных результатов, включая показатели Индекса качества общего образования	Сохранение высоких показателей и повышение низких показателей по результатам государственной итоговой аттестации (ОГЭ – 9 класс, ЕГЭ – 11 класс) по всем сдаваемым предметам.	май-июнь 2026 г.
	Увеличение доли обучающихся, выбирающих при прохождении государственной итоговой аттестации профильную математику, в общей численности старшеклассников с целью развития технологического профиля образования.	январь-сентябрь 2026 г.
	Увеличение доли обучающихся, выбирающих при прохождении государственной итоговой аттестации в качестве экзамена биологию, физику и химию на уровне основного общего образования с целью развития естественно-научного профиля образования.	январь-сентябрь 2026 г.
	Увеличение доли обучающихся, выбирающих технологический и естественно-научный профили обучения на уровне среднего общего образования с целью развития естественно-научного профиля образования.	январь-сентябрь 2026 г.
	Повышение доли выпускников 11 класса текущего года, выбравших один и тот же учебный предмет при прохождении государственной итоговой аттестации в форме ОГЭ и в форме ЕГЭ, в общей численности выпускников 11 классов, с целью повышения качества подготовки к ЕГЭ.	февраль-сентябрь 2026 г.
	Выполнение показателя объективности оценивания достижений обучающихся: не менее чем 51% соответствие годовых и экзаменационных отметок по учебным предметам.	май-июнь 2026 г.
	Обеспечить долю участников ОГЭ по русскому языку и математике, преодолевающих границу с превышением 1-2 балла, не более чем 9% от общего количества обучающихся.	май-июнь 2026 г.
	Сохранить долю обучающихся, от общего количества обучающихся, получивших по результатам ОГЭ 5 баллов (максимальный уровень подготовки): – русский язык – 22%; – математика – 6%.	май-июнь 2026 г.
	Выполнение показателя объективности оценивания достижений обучающихся и объективности проведения ВПР – не менее чем 70% соответствия годовых отметок и отметок по ВПР.	март-май 2026 г.
	Сохранение высоких показателей и повышение низких показателей качества выполнения ВПР по всем учебным предметам.	март-май 2026 г.
	Проектирование и разработка межпредметных связей в содержании, формах и методах учебно-воспитательного процесса для 5-8 классов	июнь-декабрь 2026
Разработка цикла бесед «Экосказка» с изданием сборника сказок, как средство формирования экологической культуры дошкольников.	в течение 2026 г.	

	Внедрение виртуальных экскурсий «Весь мир на ладони» в образовательный процесс ДС-НШ «Росток».	в течение 2026 г.
	Развитие речи воспитанников и обучающихся начальной школы через участие в постановках на сцене по произведениям русских авторов (А. Барто, К.И. Чуковского, С. Михалкова и др.).	в течение 2026 г.
	Обеспечение высокого уровня готовности к школе воспитанников подготовительных групп с учетом регулярной диагностики уровня развития: физического, интеллектуального и психологического (не ниже прошлогодних).	апрель-май 2026 г.
Обеспечение преемственности начальной и основной школы	Проведение совместных мероприятий ДС-НШ «Росток» и СОШ для обучающихся 4-х классов и их родителей в целях подготовки учащихся начальной школы к переходу в 5 класс средней школы Академии.	в течение 2026 г.
	Проведение совместных дел обучающихся 2-х – 4-х классов и воспитанников подготовительных групп в целях повышения мотивации перехода выпускников детского сада в 1 класс СОШ ТАУ.	март-июнь 2026 г.
Обеспечение у школьников готовности к различным видам деятельности, способности планировать собственную профессиональную траекторию	Продолжить реализацию на уровне начального образования экспериментальной образовательной программы обучения детей программированию (разработчик ООО «РЭДМЭДРОБОТ», г. Москва).	в течение 2026 г.
	Проектирование и реализация цикла мероприятий, приуроченных к Году единства народов России (5-11 классы), в том числе разработка и внедрение серии проектов «Мы вместе — большая сила!» для детей старшего дошкольного и младшего школьного возраста.	в течение 2026 г.
	Разработка и реализация школьного проекта «Все работы хороши!» (начальная школа)	октябрь 2026 г.
	Разработка и проведение мероприятий обучающимися начальной школы по ознакомлению с профессиями воспитанников детского сада в рамках шефской деятельности.	в течение 2026 г.
	Развитие взаимодействия СОШ и компании «Транспорт будущего»	в течение 2026 г.
	Повышение доли участия обучающихся СОШ в образовательных олимпиадах и конкурсах, в том числе из Федерального перечня олимпиад школьников (от МГУ, РАНХиГС, СПбГУ и т.д.).	в течение 2026 г.
	Проведение для старшеклассников (10-11 классы) мастер-классов в целях профессиональной ориентации силами профессорско-преподавательского состава вуза и студентами Академии.	в течение 2026 г.
	Проведение системы уроков ознакомления с «Soft skills (гибкие навыки)» для обучающихся 8-11 классов с целью формирования соответствующих практических навыков школьников. Темы уроков вставить в планы курсов: Предпрофильная подготовка и Индивидуальный проект	в течение 2026 г.
	Проведение уроков по финансовой грамотности для обучающихся 8-11 классов, в том числе с использованием информационно-просветительского ресурса, созданного Центральным банком Российской Федерации, в рамках предмета обществознание.	в течение 2026 г.
	Продолжить проведение профориентационных мероприятий выпускниками школы и вуза Академии, профессиональными организациями, родительской общественностью, а также старшеклассниками СОШ для младших школьников, с целью знакомства с различными сферами профессиональной деятельности и профессиями.	в течение 2026 г.

	Продолжить участие 8-10 классов в проекте «Школа права», реализуемого Самарским региональным отделением Общероссийской общественной организации «Ассоциация юристов России» при поддержке Фонда президентских грантов	в течение 2026 г.
	Продолжить разработку и защиту проектов «Моя профессиональная траектория» обучающимися 11-х классов и «Мой профессиональный выбор» обучающимися 9-х классов для формирования осознанного выбора выпускниками основной и средней школы образовательной и профессиональной траектории.	сентябрь-декабрь 2026 г.
	Организация и проведение профориентационных мероприятий «Профессии в сфере информационных технологий» для 8-10 классов с целью развития технологического профиля образования.	в течение 2026 г.
	Участие в мероприятиях абитуриентской программы вуза Академии, направленных на профессиональную ориентацию будущих абитуриентов.	в течение 2026 г.
	Организация летней ознакомительной практики для обучающихся 8-х и 10-х классов в действующих организациях и на предприятиях с учетом их профессиональной ориентации.	в течение 2026 г.
Формирование у школьников патриотизма, базовых ценностей, навыков самоорганизации и овладение нормами социального поведения	Развитие системы ученического самоуправления в средней школе Академии путем включения школьников в организацию и проведение общешкольных мероприятий.	в течение 2026 г.
	Проведение совместных мероприятий с представителями учреждений государственных органов безопасности и правопорядка, здравоохранения, культуры и спорта.	в течение 2026 г.
	Развитие волонтерского направления СОШ-филиала в сотрудничестве с волонтерским движением «Солнцестояние».	в течение 2026 г.
	Проведение цикла мероприятий для воспитанников и обучающихся СОШ – филиала Академии, посвященных Победе в Великой Отечественной войне и теме российского патриотизма.	в течение 2026 г.
	Организация и проведение цикла соревнований по разным видам спорта (легкая атлетика, кросс, лыжные гонки, силовое многоборье, волейбол, бадминтон, ГТО) – мероприятий, направленных на формирование культуры здорового образа жизни обучающихся.	в течение 2026 г.
	Развитие взаимодействия между СОШ-филиалом Академии и МБОУДО «Дворец детского и юношеского творчества» г.о. Тольятти: организация и проведения мастерских отдельно для мальчиков (знакомство с проектированием и управлением беспилотными системами (дронами) и для девочек (парикмахерское дело, кройка-шитье) 5-7 классов, в рамках предмета «Труд\Технология».	в течение 2026 г.
Управление школой, обеспечение	Сохранение высоких показателей доли учителей, имеющих первую или высшую квалификационные категории в общей численности учителей, участвующих в реализации основных образовательных	на постоянной основе

воспроизводства деятельности, в том числе в рамках достижения показателей Индекса качества общего образования	программ общего образования.	
	Продолжить работу по обновлению педагогического состава школы, в том числе путем привлечения молодых сотрудников. Обеспечить повышение доли молодых учителей до 35 лет в общей численности учителей.	на постоянной основе
	Продолжить работу по повышению квалификации педагогического коллектива школы для получения новых компетенций в области педагогики.	в течение 2026 г.

Направление: коммуникационное сопровождение приоритетных направлений деятельности

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Привлечение абитуриентов в вуз, воспитанников и обучающихся в СОШ-филиал Академии. Формирование образа Академии как современного образовательного учреждения, использующего мировые технологии образования.</p>	<p>Обеспечить коммуникационное сопровождение выполнения плана целевых показателей численности обучающихся Академии.</p> <p>I. Основные целевые показатели</p> <p>а). Выполнение показателей КЦП (бюджетные и внебюджетные места) на 2026 год.</p> <p>б). Целевой прием абитуриентов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Направление «Экономика» - 2 чел. - Направление «Менеджмент» - 2 чел. - Направление «Прикладная информатика» - 2 чел. - Направление «Реклама и связи с общественностью» - 1 чел. - Направление «Дизайн» - 1 чел. <p>в) Целевое обучение студентов 1-4 курсов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Направление «Экономика» - 2 чел. - Направление «Менеджмент» - 2 чел. - Направление «Прикладная информатика» - 2 чел. - Направление «Реклама и связи с общественностью» - 1 чел. - Направление «Дизайн» - 1 чел. <p>г) Прием на обучение выпускников СПО (не менее 20% от общего приема обучающихся).</p> <p>д) Формирование контингента обучающихся магистратуры из числа выпускников бакалавриата Академии:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Направление «Экономика» - 5 чел. - Направление «Менеджмент» - 5 чел. - Направление «Прикладная информатика» - 2 чел. - Направление «Реклама и связи с общественностью» - 1 чел. - Направление «Дизайн» - 1 чел. <p>е). Заполнение вакантных бюджетных мест очной формы обучения за счет перевода студентов с платной на</p>	<p>В течение 2026 года</p>

бюджетную основу (не менее 50% от вакантных бюджетных мест).

ж) Запуск новых программ ДПО, обеспечивающих доходы Академии не менее 1,5% от общей доходной части бюджета Академии.

з) Динамика ежегодного роста контингента обучающихся в учебных подразделениях Академии: детский сад, начальная школа, средняя школа, вуз в размере 5%.

и) Переход на обучение в первый класс начальной школы не менее 80% выпускников подготовительной группы.

II. Организация маркетинговых мероприятий

1. Размещение информационных материалов

- Актуальные сведения о программах и условиях обучения в д/с-начальной школе «Росток» и средней школе ТАУ.
- Описание направлений подготовки в вузе и технологий обучения на официальном сайте Академии и на агрегаторах вузов.

2. Продвижение через диджитал-каналы

- Публикация новостей, анонсов, пост-релизов событий Академии на официальных ресурсах (сайт, соцсети в течение 2026 года Академии).
- Создание познавательного контента о направлениях подготовки в соцсетях (ВКонтакте, Telegram, Яндекс Дзен и МАХ).

3. Рекламные кампании

- Настройка и запуск таргетированной рекламы для учебных подразделений Академии:
 - Яндекс Директ и Яндекс Бизнес.
 - Бизнес-журналы.
 - Радиостанции и ТВ.

III. Организация ознакомительных и профориентационных мероприятий

С целью привлечения абитуриентов и повышения осведомленности о преимуществах обучения в Академии реализовать:

1. Ознакомление старшеклассников и студентов с системой подготовки в Академии:

- Проведение онлайн и очных профориентационных мероприятий кафедрами вуза (бизнес-игры, мастер-классы, конкурсы, чемпионаты, курсы, олимпиады):
 - для старшеклассников средней школы Академии;
 - для учащихся опорной школы Академии – Образовательного центра «Галактика»;
 - для старшеклассников школ г.о.Тольятти;
 - для студентов опорного колледжа Академии – ГАПОУ СО «ТИПК»;
 - для студентов учреждений СПО.
- Участие в ярмарках учебных мест;
- Проведение серии дней открытых дверей.

2. Адресная работа с потенциальными абитуриентами:

- Проведение консультаций (в том числе в онлайн-формате) и индивидуальных экскурсий для школьников, их родителей, студентов СПО и высшего образования.

3. Масштабные мероприятия:

- Организация и проведения открытого чемпионата профессионального мастерства ТАУ SKILLS на базе опорной школы Академии – Образовательного центра «Галактика»;
- Организация серии мероприятий в честь 35-летия Академии с участием сотрудников, обучающихся, родителей и выпускников Академии:
 - Публикация юбилейных и исторических материалов (в рамках подкаста, посвященному 35-летию Академии) на официальных ресурсах Академии (сайт, соцсети) и в городских СМИ и журналах (ТОП-менеджмент).
 - Создание юбилейного фильма с участием выпускников, бывших и действующих сотрудников, обучающихся и студентов Академии.
 - Создание гимна ТАУ (текст и музыка).
 - Организация и проведение торжественного мероприятия, посвященного 35-летию Академии на базе Культурного центра «АВТОГРАД» с участием выпускников разных лет, сотрудников, родителей, обучающихся и студентов Академии.

Проведение курсов предпрофильной подготовки для учащихся 9 классов школ Самарской области (по 5 направлениям подготовки ТАУ), в том числе курсов:

- Бизнес и банки (38.03.01 Экономика; 38.03.02 Менеджмент).
- Основы графического дизайн-проектирования (54.03.01 Дизайн).
- Разработчик web-приложений (09.03.03 Прикладная информатика).
- Профессия PR-менеджер — специалист по связям с общественностью (42.03.01 Реклама и связи с общественностью).

Направление: хозяйственная деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p>Обеспечение безопасных и комфортных условий пребывания обучающихся и сотрудников Академии.</p>	<p>В связи переходом с 1 января 2026 года гарантирующего поставщика тепловой энергии муниципального предприятия «СтаропольРесурсСервис» на дерегулируемые тарифы и увеличением стоимости отопления в 2,5 раза произвести предпроектную подготовку перехода на собственную газовую котельную.</p>	<p>В течение 2026 года</p>
	<p>В соответствии с требованиями «Правил коммерческого учета тепловой энергии и теплоносителя», утвержденных Постановлением Правительства РФ № 1034 от 18.11.2013, п.7, п.п.62-67 и проектной документацией произвести модернизации теплового пункта в комплексе детский сад-начальная школа «Росток».</p>	
	<p>В целях улучшения материально-технической базы комплекса детский сад-начальная школа «Росток»:</p> <ul style="list-style-type: none"> – продолжить работу по замене окон; – продолжить работу по замене и ремонту аварийных канализационных сетей; – произвести косметический ремонт конструкций 2 веранд (крытых площадок). 	
	<p>Совместно с администрацией МБОУ ДО «Дворец детского и юношеского творчества» продолжить работу по улучшению материально-технической базы в соответствии с требованиями СанПиН в помещениях СОШ-филиала Академии:</p> <ul style="list-style-type: none"> – произвести замена входных дверей со стороны ул. Спортивной; – продолжить работу по замене окон в помещениях школы. 	
	<p>В целях улучшения материально-технической базы ВУЗа:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Произвести частичный ремонт кровли над корпусами А, В, D, E – Произвести ремонт гидроизоляции стен и отмостков корпуса С. 	
	<p>Повышение энергоэффективности и надёжности электропитания объектов Академии. Продолжить работу по повышению энергоэффективности, а также модернизации электроосвещения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – замена светильников на светодиодные в учебных аудиториях вуза и детского сада - начальной школы «Росток» по мере выхода из строя существующих; – резервирование освещения мультимедийных компьютерных классов В107, В108 и В210 	

	<p>Повышение антитеррористической безопасности объектов Академии Продолжить оснащение объектов (территорий) структурных подразделений Академии инженерно-техническими средствами систем охраны и видеонаблюдения:</p> <ul style="list-style-type: none">– ввод в эксплуатацию дополнительных камер видеонаблюдения в детском саду-начальной школе Росток и средней школе Академии.	
	<p>Модернизация учебной информационно-технологической инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none">– продолжить работу по замене/модернизации существующих автоматизированных рабочих мест (АРМ) в подразделениях Академии.	
	<p>Модернизация информационно-технологического ядра - серверных Академии:</p> <ul style="list-style-type: none">– продолжить работу по модернизации ИТ-ядра инфраструктуры для увеличения надёжности функционирования сервиса, в части резервирования данных BackUp (приобретение ПО и запуск сервиса);– реализовать проект миграции информационной системы управления корпоративными ресурсами (ERP) с платформы «1С УПП» на новую платформу «1С Комплексная автоматизация» в связи с прекращением технической поддержки платформы «1С УПП» разработчиком системы - фирмой «1С»	

Направление: финансовая деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
Финансовое обеспечение деятельности Академии	Выполнение показателей сбалансированного бюджета	декабрь 2026 г.
	Организация работы (на постоянной основе) по оптимизации текущих расходов	в течение 2026 г.
	Привлечение дополнительных финансовых средств, в том числе в форме грантов и субсидий путем участия Академии в соответствующих конкурсных мероприятиях	в течение 2026 г.