

Утверждено решением Попечительского совета  
ЧОУ ВО "Тольяттинская академия управления,  
от 22.03.2018 протокол №94

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Попечительского совета  
ЧОУ ВО "Тольяттинская академия управления"

  
\_\_\_\_\_ А.В.Кобенко

## Приоритетные направления деятельности, цели и задачи ЧОУ ВО «Тольяттинская академия управления» на 2018 год

Направление: стратегические цели и задачи ЧОУ ВО «Тольяттинская академия управления» на период 2018-2025 годы

Цели	Программные направления и ориентиры
<p><b>Стратегия Академии на период 2018-2025 годы:</b> «Разработка и реализация программы перехода Академии к цифровому университету уровня 3.0. в условиях глобальной цифровой трансформации образования и подготовки современных кадров»</p>	Поэтапное формирование на базе Академии цифрового университета уровня 3.0.
	Разработка практико-ориентированных курсов и дисциплин, направленных на формирование современных компетенций, на основе уникальных (не имеющих аналогов) методик, разработанных в Академии: <ul style="list-style-type: none"><li>- постановка интеллектуальных функций;</li><li>- построение понятий;</li><li>- техники схематизации;</li><li>- процедуры проблематизации;</li><li>- техника перевода мыслительных разработок в действие;</li><li>- аналитическое обеспечение проектных работ;</li><li>- самоопределение и самоорганизация входящих в мир деятельности.</li></ul>
	Вхождение в создаваемую российскую сеть цифровых университетов и в мировые котировки курсов, выпускников и университетов.

## Направление: проектно-аналитическая и научно-исследовательская деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p><b>Организация совместной деятельности Академии с технопарком «Жигулевская долина» и ведущими российскими университетами по разработке проекта цифрового университета уровня 3.0., аналитического и кадрового обеспечения проектных работ развивающихся компаний-резидентов технопарка</b></p>	<p>Формирование дорожной карты по разработке и поэтапной реализации программы перехода Академии к цифровому университету уровня 3.0.</p>	<p>В течение 2018 года</p>
	<p>Запуск деятельности резидента технопарка «Жигулевская долина» ООО МИП «Краудтех» по следующим направлениям: - разработка, испытание и запуск в эксплуатацию тренажера «Командная борьба в условиях международной конкуренции студенческих проектов»; - разработка, совместно с компанией ООО «REDMADROBOT», цифровой платформы «Электронный помощник ученика и студента»; - проектирование цифрового курса «Аналитика для управленцев»; - разработка электронной поисково-аналитической платформы для обеспечения проектных работ.</p>	<p>В течение 2018 года</p>
	<p>Разработка и проведение проектно-аналитических сессий и проектных дней для студентов Академии на базе технопарка «Жигулевская долина», по тематикам, направленным на обеспечение работ по созданию национального инжинирингового центра и реализацию стратегических целей Академии, в том числе, по созданию цифрового университета уровня 3.0.</p>	<p>В течение 2018 года</p>
	<p>Организация и проведение городского конкурса среди старшеклассников и студентов на лучший интерфейс и конструкцию функций мобильного электронного сервиса для позиции “Ученик” совместно с технопарком "Жигулевская долина", компанией ООО "REDMADROBOT" и ООО "Краудтех".</p>	<p>В течение 2018 года</p>
<p><b>Включение Академии в разработку и дальнейшую реализацию стратегии г.о.Тольятти</b></p>	<p>Разработка и проведение проектно-аналитических сессий на базе технопарка «Жигулевская долина» по теме: «Проектирование системы управления реализацией стратегии развития г.о.Тольятти» (совместно с разработчиком стратегии г.о.Тольятти - РАНХиГС)</p>	<p>апрель 2018 года</p>

<b>Формирование региональной инфраструктуры практической подготовки как основы для постановки новых компетенций и эффективной реализации молодежной кадровой политики. Обеспечение качественного отбора абитуриентов в Академию</b>	Организация и проведение курсов предпрофильной подготовки для учащихся школ г.о. Тольятти (3 курса) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Бизнес и банки</li> <li>• Основы графического дизайн-проектирования</li> <li>• Разработчик Web-приложений</li> </ul>	октябрь 2018 г. – февраль 2019 г.
	Реализация модульной программы «Начальная управленческая подготовка» для школьников г.о. Тольятти (формирование начальных управленческих компетенций)	февраль 2018 г. – май 2018 г.

**Направление: участие в Мониторинге эффективности образовательных организаций высшего образования.  
Выполнение показателей эффективности деятельности Академии**

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p><b>Участие в Мониторинге эффективности образовательных организаций высшего образования по показателям.</b>  <b>Выполнение не менее 5 показателей эффективности деятельности вуза на уровне не ниже пороговых значений, установленных Министерством образования и науки РФ</b>  <b>Установлены 7 показателей мониторинга эффективности вузов:</b>  <b>1) образовательная деятельность;</b>  <b>2) научно-исследовательская деятельность;</b>  <b>3) финансово-экономическая деятельность;</b>  <b>4) трудоустройство;</b>  <b>5) кадровый состав;</b>  <b>6) международная деятельность;</b>  <b>7) средняя заработная плата профессорско-преподавательского состава.</b>                      Норматив установленный Министерством образования и науки РФ: выполнение не менее 4 из 7 показателей</p>	По показателю «Образовательная деятельность»: обеспечить средний балл ЕГЭ студентов, принятых в 2018 году, на уровне не ниже 60 баллов	до 1 сентября 2018 года
	По показателю «Международная деятельность»: обеспечить удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов	до конца 2018 года
	По показателю «Финансово-экономическая деятельность»: обеспечить объем доходов вуза из всех источников в размере не менее 1566,11 тыс. руб. в расчете на одного научно-педагогического работника	до конца 2018 года
	По показателю «Научно-исследовательская деятельность»: доходов от НИОКР в размере не менее 70,1 тыс.руб. на одного научно-педагогического работника	до конца 2018 года
	По показателю «Кадровый состав»: обеспечить численность сотрудников из числа профессорско-преподавательского состава (приведенных к доле ставки), имеющих ученые степени кандидата и доктора наук, в размере не менее 2,87 ставок на 100 студентов	до 1 октября 2018 года

## Направление: Участие в конкурсах на распределение федеральных и региональных КЦП

Цели	Задачи	Срок исполнения
<b>Участие в конкурсах по распределению контрольных цифр приема</b>	Участие в открытом публичного конкурса по распределению контрольных цифр приема по специальностям и направлениям подготовки и (или) укрупненным группам специальностей и направлений подготовки для обучения по образовательным программам высшего образования за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета на 2019/2020 учебный год	31 марта 2018 года
	Участие в открытом публичного конкурса по распределению контрольных цифр приема по специальностям и направлениям подготовки и (или) укрупненным группам специальностей и направлений подготовки для обучения по образовательным программам высшего образования за счет бюджетных ассигнований регионального бюджета Самарской области на 2018/2019 учебный год	30 апреля 2018 года

**Направление: соответствие требованиям международного стандарта системы менеджмента качества (ISO 9001:2008)**

<b>Цели</b>	<b>Задачи</b>	<b>Срок исполнения</b>
<b>Подготовка и прохождение аудита системы менеджмента качества на соответствие стандарту ISO 9001:2008</b>	Подготовка к плановому периодическому процессу прохождения аудита системы менеджмента качества на соответствие стандарту ISO 9001:2008	сентябрь-октябрь 2018 года
	Подготовка руководителей и персонала структурных подразделений к внешнему аудиту	

## Направление: международная деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p><b>Продвижение Академии в международном образовательном сообществе</b>  <b>Развитие сотрудничества с зарубежными вузами-партнерами Академии</b></p>	<p>Развитие программы международных студенческих командных стажировок в российских и международных компаниях путем продвижения данной программы в университеты Индии, Словении, Китая, Франции</p>	<p>ноябрь 2018 года</p>
<p><b>Адресная подготовка кадров для международных компаний.</b>  <b>Оснащение обучающихся компетенциями в соответствии с требованиями, предъявляемыми международными компаниями к персоналу</b></p>	<p>Организация участия студенческих команд Академии в конкурсах проектных разработок, организованных международными компаниями  Организация работы по мониторингу мировых трендов в различных отраслях бизнеса в целях аналитического обеспечения участия студентов в проектных и конкурсных работах</p>	<p>в течение 2018 года</p>
<p>Организация работы студентов 1 и 2 курсов по подготовке контента для англоязычного сайта ТАУ и сайта <a href="http://expat63.taom.academy">expat63.taom.academy</a>.  Ведение на постоянной основе в социальной сети «ВКонтакте» англоязычного блога «Blender» на профессиональные темы студентами 3 и 4 курсов</p>		
	<p>Проведение в рамках учебного процесса мастер-классов с руководителями и ведущими специалистами международных и российских компаний</p>	<p>май-декабрь 2018 года</p>
	<p>Организация на постоянной основе практической подготовки студентов на рабочих местах в отделе международных проектов и программ Академии</p>	<p>в течение 2018 года</p>
	<p>Разработка и внедрение в учебный процесс комплексной программы курсов для практического освоения (в форме индивидуальной траектории) английского языка через участие студентов в мероприятиях, обеспечивающих постановку компетенций по следующим направлениям: устная коммуникация, письменная коммуникация, владение профессиональной терминологией в выбранной сфере деятельности</p>	<p>июнь 2018 года</p>

**Направление: приоритетные направления деятельности средней общеобразовательной школы – филиала Академии**

Цели	Задачи	Срок исполнения
<b>Реализация программы развития школы, направленной на преобразование неготовых к самостоятельным решениям и действиям школьников в способных после школы самостоятельно строить свою дальнейшую профессиональную траекторию:</b>		
<b>- обеспечение у школьников высокого уровня предметных знаний;</b>	Переход в опережающем режиме на новый федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (на уровне 10 класса)	с 1 сентября 2018 года
	Улучшение показателей по результатам государственной итоговой аттестации (ОГЭ – 9 класс, ЕГЭ – 11 класс) по всем сдаваемым предметам по отношению 2017 года	июнь 2018 года
	Включение школы в процесс подготовки к получению статуса - школы с углубленным изучением английского языка	с 1 сентября 2018 года
	Организация практической подготовки по английскому языку в форме игровых мероприятий для учащихся средней школы ТАУ и воспитанников детского сада – начальной школы «Росток»	на постоянной основе
<b>- обеспечение преемственности начальной и основной школы;</b>	Организация группы продленного дня для учащихся 5 класса – выпускников детского сада-начальной школы «Росток»	с 1 сентября 2018 года
<b>- обеспечение у школьников готовности к различным видам деятельности, способности планировать собственную профессиональную траекторию;</b>	Разработка и проведение для старшеклассников мастер-классов силами профессорско-преподавательского состава вуза и в целях профессиональной ориентации	на постоянной основе
	Организация летней практики для учащихся 8 и 10 классов в действующих организациях и предприятиях с учетом их профессиональной ориентации	июнь 2018 года
	Реализация на уровне начального и основного общего образования новой экспериментальной образовательной программы обучения детей программированию, разработанной ООО «РЭДМЭДРОБОТ», г.Москва	в течение 2018 года
<b>- формирование у школьников навыков самоорганизации, здорового образа жизни и овладение нормами социального поведения;</b>	Развитие системы ученического самоуправления путем включения школьников в организацию и проведение общешкольных мероприятий	в течение 2018 года
	Проведение совместных мероприятий с представителями учреждений государственных органов безопасности и правопорядка, здравоохранения, культуры и спорта	



<b>- управление школой, обеспечение воспроизводства деятельности;</b>	Продолжить работу по внедрению системы менеджмента качества в соответствии со стандартом ISO 9001:2008 (на основе опыта внедрения системы менеджмента качества в вузе Академии). Описание и запуск в эксплуатацию не менее 5 процессов в год в форме технологических карт.	в течение 2018 года
	Продолжить работу по обновлению педагогического состава школы путем привлечения молодых сотрудников в состав педагогического коллектива. Разработать меры социальной поддержки молодых педагогов в целях привлечения, адаптации и закрепления в педагогическом коллективе школы.	на постоянной основе
<b>- модернизация материально-технической базы детского сада - начальной школы «Росток» и средней общеобразовательной школы Академии</b>	Модернизация автоматизированных рабочих мест преподавательского состава СОШ-филиала Академии в количестве 22 мест	в течение 2018 года

## Направление: коммуникационное сопровождение приоритетных направлений деятельности

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p><b>Привлечение абитуриентов в вуз, воспитанников и обучающихся в СОШ-филиал Академии.</b></p> <p><b>Формирование образа Академии, как современного образовательного учреждения.</b></p>	<p><b>Разработка и реализация новой маркетинговой программы, основанной на следующих принципах:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• создание «открытого университета»;</li><li>• продвижение образовательных продуктов Академии в средних школах города;</li><li>• использование новейших инструментов таргетированной рекламы и коммуникаций.</li></ul>	В течение 2018 года
	<p><b>Создание «открытого университета»:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• организация общегородских конкурсов, соревнований;</li><li>• проведение «открытых» занятий;</li><li>• организация консультаций;</li><li>• взаимодействие со средними школами, путем внедрения в общеобразовательные школы современных образовательных продуктов ТАУ.</li></ul>	

## Направление: хозяйственная деятельность

Цели	Задачи	Срок исполнения
<p><b>Разграничение ответственности между хозяйствующими субъектами по использованию и обслуживанию территории и инфраструктуры оздоровительного комплекса «Алые паруса»</b></p>	<p>На основании проекта размежевания земельного участка территории оздоровительного комплекса «Алые Паруса» продолжить работу по заключению договора аренды с департаментом лесного хозяйства Министерства природопользования, лесного хозяйства и охраны окружающей среды Самарской области на земельный участок, используемый Академией.</p>	<p>В течение 2018 года</p>
	<p>Совместно с ПАО «Соцкультбыт-АВТОВАЗ» продолжить работу с департаментом коммунального хозяйства администрации городского округа Тольятти по вопросу должного содержания и планово-предупредительного ремонта инженерных сетей, находящихся в ведении администрации городского округа Тольятти.</p>	
<p><b>Обеспечение безопасных условий пребывания обучающихся и сотрудников Академии</b></p>	<p>В целях исполнения судебного решения, совместно с прокуратурой Ставропольского района, продолжить работу по закреплению ответственности по содержанию и эксплуатации участка дороги 4,5 км (ответвление от дороги Тольятти – Ягодное) за администрацией Ставропольского района Самарской области (основание - решение Ставропольского районного суда по Делу № 46/2017 (2-3855/2016;) ~ М-3251/2016) от 07.02.2017).</p>	
	<p>Совместно с администрацией МБОУ ДО «ДДиЮТ» продолжить реализацию программы по нормализации температурного режима в помещениях СОШ-филиала в зимний период по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-замена оконных конструкций в помещениях;</li> <li>-модернизация системы отопления;</li> <li>-капитальный ремонт кровли.</li> </ul>	

	<p>Совместно с администрацией МБОУ ДО «ДДиЮТ» инициировать работу по созданию на территории МБОУ ДО «ДДиЮТ» универсальной спортивной площадки с WorkOut-зоной и зоной уличных тренажеров.</p>	
	<p>Для обеспечения безопасности учащихся школы Академии во время проведения занятий по физической культуре на территорию Лада-Парка, продолжить работу с отделом ГИБДД У МВД по г. Тольятти и департаментом дорожного хозяйства и транспорта администрации городского округа Тольятти по устройству регулируемого пешеходного перехода на улице Маршала Жукова (напротив территории Лада-Парка).</p>	
	<p>В целях утепления, создания комфортного микроклимата в помещениях, повышения энергосберегающих показателей и придания зданию детского сада-начальной школы «Росток» современного облика:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработать проектную документацию (эскизный проект) устройства фасада здания;</li> <li>- разработать поэтапную программу замены оконных конструкций.</li> </ul>	
	<p>Организовать ремонт и обновление детских игровых комплексов на территории детского сада-начальной школы «Росток».</p>	
	<p>В соответствии с утвержденным паспортом объекта Академии по доступности лиц с ОВЗ и утвержденной в Академии программой создания специальных условий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья продолжить поэтапное выполнение мероприятий по повышению значений показателей доступности для инвалидов и лиц с ОВЗ на объектах Академии.</p>	
<p><b>Создание условий по формированию устойчивых знаний, умений и навыков детей в сфере безопасности дорожного движения.</b></p>	<p>Создать на территории комплекса детский сад-начальная школа «Росток» тренажер «Детский автогородок»</p>	<p>август 2018 года</p>

**Направление: финансовая деятельность**

<b>Цели</b>	<b>Задачи</b>	<b>Срок исполнения</b>
<b>Финансовое обеспечение деятельности Академии</b>	Выполнение показателей сбалансированного бюджета	декабрь 2018 года
	Организация работы (на постоянной основе) по оптимизации текущих расходов	в течение 2018 года
	Привлечение дополнительных финансовых средств в форме грантов и субсидий путем участия Академии в соответствующих конкурсных мероприятиях	